

Rapport annuel 2024-2025

propulsion
Québec





Table des matières

| | |
|---|-----------|
| Mot de la présidente du conseil d'administration..... | 3 |
| Mot de la présidente-directrice générale..... | 4 |
| Portrait institutionnel..... | 5 |
| Portrait du membership..... | 6 |
| Rayonnement et influence..... | 7 |
| Représentation politique..... | 8 |
| Diffusion et positionnement public..... | 12 |
| Présence internationale | 14 |
| Mobilisation de l'écosystème | 15 |
| Animation des communautés d'intérêt et des comités stratégiques..... | 16 |
| Maillage..... | 18 |
| Nos implications dans l'écosystème | 21 |
| Accompagnement de nos membres et projets de démonstration..... | 23 |
| Nos programmes..... | 24 |
| Projets de démonstration — bancs d'essai..... | 25 |
| Étude stratégique | 27 |
| Vie associative..... | 27 |
| Remerciements à nos partenaires..... | 28 |
| Extrait des états financiers audités | 29 |



Mot de la présidente du conseil d'administration

Chers membres, chers administrateurs,

Alors que la transition énergétique traverse une phase d'ajustement à l'échelle mondiale, le Québec poursuit son engagement vers un transport plus propre, plus intelligent et plus durable. Si le contexte global est marqué par une certaine prudence et des ajustements dans la trajectoire et dans la cadence, le cap vers la décarbonation des transports est maintenu.

Dans ce paysage en transformation, Propulsion Québec s'impose comme un acteur incontournable, à la fois structurant et mobilisateur. L'année 2024-2025 l'a encore démontré : la grappe a su conjuguer action stratégique, maillage sectoriel et rayonnement de l'expertise québécoise, au bénéfice de l'ensemble de l'industrie.

Le conseil d'administration a contribué au travail à la révision de la planification stratégique, un exercice déterminant pour soutenir les ambitions de la grappe et orienter son développement à long terme.

Le rôle de Propulsion Québec dépasse aujourd'hui la mobilisation sectorielle. Elle agit comme catalyseur de partenariats industriels, banc d'essai pour des projets d'expérimentation, porteur des enjeux de nos membres, et ambassadeur du savoir-faire québécois, tant au Québec qu'au Canada et sur la scène internationale. Qu'il s'agisse des missions commerciales, des représentations auprès des décideurs publics ou encore des événements de mobilisation de la chaîne de valeur, l'objectif est clair : créer des conditions gagnantes concrètes pour accélérer la transition.

Le conseil d'administration de Propulsion Québec maintient le cap sur le long terme. Nous croyons en la capacité du Québec à transformer les défis de la transition en leviers de développement économique, de souveraineté industrielle et de prospérité partagée.

Je tiens à saluer le travail exceptionnel de l'équipe, ainsi que l'implication active de nos membres, partenaires et alliés.

Ensemble, nous continuerons à bâtir un écosystème innovant, résilient et visionnaire, à la hauteur de l'ambition climatique et économique du Québec.



Marie Hélène Cloutier

Présidente du Conseil d'administration, Propulsion Québec
Directrice exécutive – Mobilité, clients et partenaires, exo





Mot de la présidente-directrice générale

Chers membres,

Chez Propulsion Québec, nous avons fait le choix de l'action. Cette année, nous avons renforcé notre rôle de catalyseur en pilotant des projets porteurs d'expérimentation comme le corridor décarboné 100% électrique entre Québec et Montréal, en proposant un programme de financement pour des infrastructures de recharge, en accompagnant nos membres dans l'électrification de leur parc de véhicules, ou encore en lançant un projet pilote de traçabilité des minéraux critiques pour les batteries — une première au Québec. L'équipe a mené plusieurs projets à terme. Nous avons également multiplié les occasions de dialogue entre entreprises et décideurs publics, convaincus que la croissance du secteur doit se faire mobilisant les multiples parties prenantes de notre écosystème.

Propulsion Québec a également renforcé sa collaboration avec les gouvernements provincial, fédéral et municipaux pour positionner le transport zéro émission en tant que pilier stratégique pour le développement économique et environnemental du Québec. Nous avons défendu les intérêts de nos membres sur des enjeux clés tels que les barrières tarifaires, l'adoption de normes VZE, les programmes de soutien à l'industrie et un cadre réglementaire propice à l'innovation. Ces démarches ont contribué à plusieurs avancées, dont des investissements pour consolider la chaîne d'approvisionnement locale, l'électrification des transports, la réforme du programme RS&DE et la relance de mesures incitatives comme le Programme d'électrification du transport scolaire.

Malgré des turbulences économiques et géopolitiques, le leadership québécois continue de se démarquer. Et c'est cette énergie que nous voulons entretenir.

Nous croyons que c'est grâce à une vision ambitieuse et à un leadership assumé que nous pourrions non seulement surmonter les défis actuels, mais garder le cap sur la trajectoire de la décarbonation des transports.

Michelle LLambías-Meunier

Présidente-directrice générale, Propulsion Québec





Portrait institutionnel

Notre mission

Propulsion Québec accélère la croissance de l'industrie québécoise des transports terrestres zéro émission et renforce sa compétitivité internationale.

Notre vision

S'affirmer comme le partenaire québécois naturel et incontournable des organisations et décideurs qui souhaitent contribuer au développement de l'industrie.

Nos axes prioritaires

Véhicule zéro émission



Conception, construction et conversion de véhicules, gestion des parcs, connectivité et intelligence partagée.

Recharge



Fabrication, déploiement et exploitation d'infrastructures de recharge, solutions de gestion de réseau intelligent.

Batterie



Cycle de vie complet, des matières premières au recyclage, incluant les solutions alternatives de stockage d'énergie.

Nos valeurs

AMBITION

Objectifs audacieux pour contribuer à la transformation du secteur

AGILITÉ

Adaptation face aux transformations du marché

COLLABORATION

Fédération des forces pour maximiser l'impact collectif

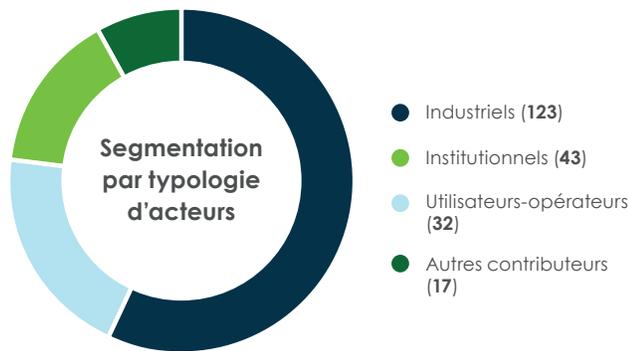
Portrait du membership

Propulsion Québec rassemble un écosystème diversifié d'acteurs mobilisés autour du développement du secteur des transports terrestres zéro émission. La composition de ce collectif stratégique évolue selon des dynamiques sectorielles précises.

215
organisations membres
en 2024-2025

Composition sectorielle

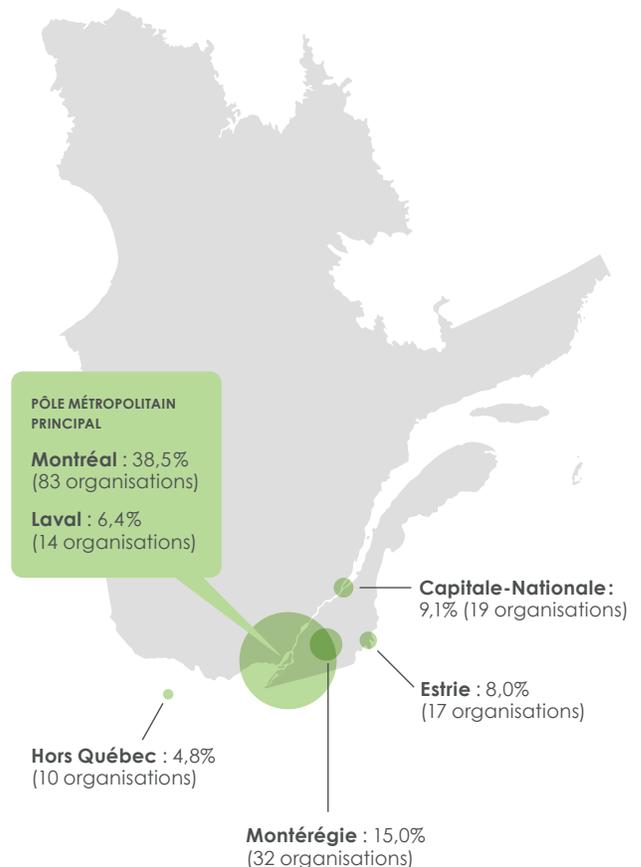
La répartition des membres révèle une architecture précise :



Profil dimensionnel

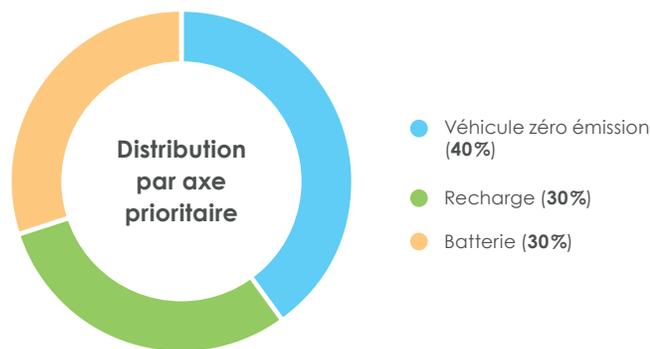


Distribution territoriale



Alignement sur les axes prioritaires

L'analyse du positionnement des membres sur les trois axes prioritaires indique :



Note : Cette visualisation intègre les positionnements multi-axes de certains membres.



Rayonnement et influence



REPRÉSENTATION POLITIQUE

Prises de position, production de mémoires et consultations gouvernementales



Propulsion Québec a participé activement à 15 initiatives de représentation auprès des instances décisionnelles gouvernementales.

Projets de loi et cadres réglementaires

1. Mémoire sur le projet de loi n° 62, Loi visant principalement à diversifier les stratégies d'acquisition des organismes publics et à leur offrir davantage d'agilité dans la réalisation de leurs projets d'infrastructure. Le mémoire visant à promouvoir la prise en compte de facteurs favorisant la décarbonation du secteur des transports et l'innovation dans les grands travaux d'infrastructures.
2. Mémoire dans le cadre des consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 61, Loi édictant la Loi sur Mobilité Infra Québec et modifiant certaines dispositions relatives au transport collectif afin de recommander que les projets de mobilité soient compatibles avec les trois piliers du développement durable.
3. Mémoire et auditions publiques dans le cadre consultations particulières et auditions publiques du Projet de loi 81, Loi modifiant diverses dispositions en matière d'environnement afin de soutenir la mise en place d'une norme VZE pour les véhicules moyens et lourds en plus de favoriser l'économie circulaires des batteries.
4. Représentation et mémoire dans le cadre des consultations sur le projet de règlement modifiant le chapitre V, Électricité, du Code de construction afin de recommander la modernisation du Code de construction afin que les immeubles d'habitation multiple soient construits pour permettre la recharge de véhicules électriques.

Enjeux commerciaux internationaux

5. Mémoire dans le cadre des consultations sur les réponses possibles aux pratiques commerciales déloyales de la Chine concernant les véhicules électriques afin de favoriser l'essor de l'industrie des transports terrestres zéro-émission du Canada, à renforcer la chaîne d'approvisionnement nord-américaine des véhicules électriques et à poursuivre les efforts vers l'électrification des transports et l'atteinte des cibles climatiques.
6. Mémoire dans le cadre des consultations sur les surtaxes potentielles en réponse aux pratiques commerciales déloyales de la Chine dans les secteurs essentiels (composantes et batterie et minéraux critiques et stratégiques).
7. Participations aux consultations fédérales au sujet des contre-mesures tarifaires dans le cadre du conflit commercial avec les États-Unis.

Programmes de financement et soutien économique

8. Participations aux consultations portant sur la révision de la Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation.
9. Participation aux consultations pré budgétaires fédérale et provinciale afin de recommander la poursuite des programmes incitatifs ainsi que l'amélioration de l'accès au capital pour les entreprises du secteur des transports électriques et intelligents.
10. Participation à la consultation sur le crédit d'impôt à l'investissement dans la chaîne d'approvisionnement des véhicules électriques afin de recommander un élargissement pour inclure toute la chaîne de valeur des VÉ.
11. Mémoire dans le cadre de la consultation sur le Programme de Recherche scientifique et développement expérimental afin de militer en faveur d'une bonification et d'un élargissement pour inclure les



phases de commercialisation.

Électrification des transports spécifiques

12. Participation à la consultation sur Projet de règlement concernant les véhicules routiers affectés au transport des élèves afin de militer en faveur de la poursuite de l'électrification du transport scolaire.
13. Participation à la consultation sur les mobilités innovantes au Québec afin de soutenir les nouvelles mobilités et l'électrification à travers le Québec.
14. Représentation et envoi d'une lettre afin de recommander la relance et la modernisation du programme Écocamionnage.

Positionnement politique

15. Rédaction d'une plateforme électorale pour le secteur des transport terrestres zéro émission dans le cadre de la campagne fédérale et partage auprès de tous les partis.



Rencontres stratégiques avec les élus fédéraux, provinciaux et municipaux

Propulsion Québec a maintenu un dialogue constant avec les instances gouvernementales tout au long de l'année 2024-2025, renforçant son positionnement comme interlocuteur sectoriel de référence.

GOUVERNEMENT FÉDÉRAL

Ministres et représentants élus

- + **François-Philippe Champagne**, à ce moment ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie: Participation à la Table sectorielle sur les tarifs douaniers
- + **Soraya Martinez Ferrada**, à ce moment ministre du Tourisme et Ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec: Participation à la Table sectorielle sur les tarifs douaniers

- + **Anita Anand**, à ce moment présidente du Conseil du Trésor du Canada
- + **Gérard Deltell**, Député de Louis-Saint-Laurent, Leader parlementaire de l'opposition officielle (Parti conservateur du Canada)
- + **Xavier Barsalou-Duval**, Député de Pierre-Boucher—Les Patriotes—Verchères, Porte-parole en matière de Transports, infrastructures et collectivités (Bloc Québécois)

Hauts fonctionnaires

- + **Sony Perron**, Sous-ministre, Développement économique Canada pour les régions du Québec
- + **Benoit Tessier**, Directeur général, Direction générale des industries de la défense, aérospatiale, marine et cybersécurité, Innovation, Sciences et Développement économique Canada

Relations continues avec les cabinets ministériels fédéraux

- + Cabinet du Lieutenant du Québec
- + Cabinet du ministère du Développement économique Canada
- + Cabinet du ministère de l'Environnement et du Changement climatique Canada
- + Cabinet du ministère des Finances Canada
- + Cabinet du ministère de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique Canada
- + Cabinet du ministère des Ressources naturelles Canada

GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

Ministres

- + **Christine Fréchette**, ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, ministre responsable du Développement économique régional et ministre responsable de la Métropole et de la région de Mon-

tréal (à partir de septembre 2024) : trois séances de travail sur les enjeux tarifaires douaniers et présence au Sommet Impulsion 2025

- + **Benoît Charette**, ministre de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs : participation au Sommet Impulsion 2025
- + **Maïté Blanchette Vézina**, ministre des Ressources naturelles et des Forêts : échange sur les enjeux d'approvisionnement stratégique
- + **Pierre Fitzgibbon**, ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, ministre responsable du Développement économique régional et ministre responsable de la Métropole et de la région de Montréal (jusqu'en septembre 2024) : présence au lancement du projet pilote d'implantation de chaîne logistique partagée et décarbonée en contexte commercial réel, entre Québec et le Grand Montréal (19 avril 2024) et présentation de la planification stratégique de la grappe (15 août 2024)

Élus et adjoints parlementaires

- + **Virginie Dufour**, députée des Mille-Îles (Parti libéral du Québec)
- + **Mathieu Lemay**, adjoint parlementaire du ministre de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs

Hauts fonctionnaires

- + **Richard Masse**, sous-ministre adjoint, direction générale des secteurs stratégiques, ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec (MEIE)
- + **Marco Blouin**, directeur général, direction générale de la Science et des partenariats, MEIE
- + **Comité de concertation** : dix séances de travail avec le Comité de la politique de mobilité durable (ministère du Transport et de la Mobilité durable)
- + **Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs du Québec (MELCCFP)** : consultation technique sur l'intégration des infrastructures de recharge dans les immeubles multirésidentiels

Relations continues avec les cabinets ministériels québécois

- + Cabinet du Premier ministre
- + Cabinet du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs du Québec
- + Cabinet du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
- + Cabinet du ministère des Finances
- + Cabinet du ministère du Transport et de la Mobilité durable
- + Cabinet du ministère des Ressources naturelles et des Forêts

Instances municipales et régionales

- + **Communauté métropolitaine de Montréal** : concertation sur les implications des enjeux tarifaires internationaux
- + **Ville de Montréal** : dialogue avec l'opposition officielle
- + **Bruno Marchand**, maire de Québec, président du comité exécutif de la Ville de Québec : participation au Sommet Impulsion 2025



Journée sur la Colline parlementaire à Québec



Le 6 novembre 2024, Propulsion Québec a orchestré **une journée de représentation institutionnelle à l'Assemblée nationale du Québec**, consolidant sa position d'interlocuteur privilégié de l'écosystème des transports terrestres zéro émission auprès des instances décisionnelles québécoises.



Cette initiative a permis d'engager un dialogue direct avec les représentants élus clés, notamment **Christine Fréchette**, ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, **Virginie Dufour**, députée de Mille-Îles, et **Haroun Bouazzi**, député de Maurice-Richard, tandis que **Benoit Charette**, ministre de l'Environnement, participait au cocktail régional organisé dans l'enceinte parlementaire.

Les concertations se sont étendues aux cinq cabinets ministériels stratégiques, incluant ceux du Premier ministre,

du MELCCFP, de l'Économie, des Ressources naturelles et des Transports, permettant d'établir des canaux de communication durables avec les centres décisionnels.

La journée a également généré des échanges approfondis avec la haute fonction publique québécoise, réunissant **Mathieu Gervais**, sous-ministre associé aux Industries stratégiques, **Claudia Despins**, directrice Transports et Logistique au MEIE, **Jocelyn Douh ret** de la direction du Développement de l'industrie minière, **Jean-François Gibeault**, sous-ministre adjoint au Bureau de la Transition climatique, et **Isabelle Gattaz**, directrice générale par intérim de l'électrification au MELCCFP, créant ainsi **un réseau de relations institutionnelles opérationnelles pour l'avancement des dossiers sectoriels prioritaires**.

Initiative PROPULSE



L'initiative **PROPULSE (Programme pour Renforcer l'Optimisation, la Préparation et l'Utilisation des Leviers Stratégiques des Entreprises)** constitue une réponse aux défis tarifaires affectant le secteur québécois des transports terrestres zéro émission. Ce programme intégré déploie cinq volets d'intervention complémentaires : intelligence économique, stimulation du développement de partenariats industriels, renforcement des chaînes d'approvisionnement locales, communication sectorielle coordonnée et accès à l'expertise en commerce international.

Au cours du dernier trimestre de l'année 2024-2025, la phase initiale du programme a été déployée avec la réalisation de trois sondages auprès des membres. Cette consultation a permis de mesurer l'impact des tarifs douaniers sur les entreprises québécoises du secteur, d'identifier un éventail de mesures d'atténuation adaptées aux réalités sectorielles, et d'élaborer des positionnements stratégiques fondés sur des données probantes.





DIFFUSION ET POSITIONNEMENT PUBLIC

Démystification de l'électrification des parcs de camions

L'initiative conjugue création d'outils explicatifs ciblés et constitution d'un réseau d'influence pour adresser les principaux obstacles à l'électrification des parcs de camions.



Le projet a concrétisé la constitution d'un comité d'ambassadeurs issus de l'industrie du camionnage, la sélection des problématiques prioritaires répondant aux préoccupations opérationnelles des gestionnaires de parcs, le développement des premiers supports.

Stratégie de communication multicanale intégrée

Nous déployons une approche communicationnelle intégrée pour maximiser la portée et l'impact de nos messages.

Présence numérique

La présence numérique enregistre les performances suivantes :



92 869

pages vues totales



14 019

abonnés, taux d'engagement 10%



30%

de croissance annuelle, portée par une nouvelle audience.

Distribution de contenu spécialisé

L'approche éditoriale privilégie la régularité et la pertinence :

INFOLETTRE MENSUELLE ET 17 INFOLETTRES SPÉCIALES

6 894

destinataires, taux d'ouverture 42%

CALENDRIERS TEI

11

éditions, ouverture 41%

VEILLE QUOTIDIENNE

920

destinataires, taux d'ouverture 50%

VIDÉO

10

10 vidéos produites

Ces indicateurs d'engagement confirment la valeur informationnelle reconnue par l'audience cible.



Distribution de contenu spécialisé

La couverture médiatique établit notre référence sectorielle :

Couverture médiatique à grand impact

La Presse, Le Devoir, RDI Économie

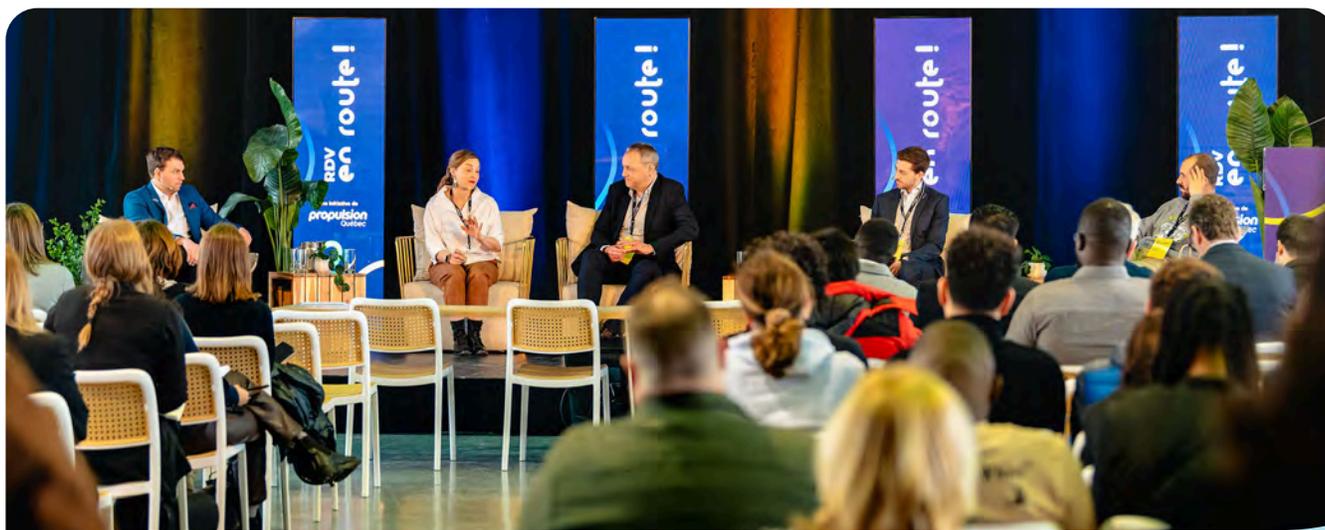
Distribution équilibrée

48%
numérique

34%
télévision

18%
radio





Rayonnement institutionnel - Porte-parole

Michelle Llambias Meunier, présidente-directrice générale et porte-parole officielle de la grappe, a assuré une présence institutionnelle forte avec 31 participations à des événements stratégiques de l'écosystème et plus de 10 prises de parole publiques, consolidant ainsi le positionnement de Propulsion Québec comme référence sectorielle incontournable dans le domaine des transports terrestres zéro émission.

Renouvellement de l'identité visuelle

L'année 2024-2025 a marqué le déploiement d'une nouvelle identité de marque, conçue pour incarner le leadership et la vision prospective de Propulsion Québec. Cette transformation visuelle s'articule autour de trois axes principaux.

Le système chromatique présente une palette renouvelée intégrant des teintes reflétant l'innovation technologique, l'expérimentation et l'avant-garde du secteur. L'iconographie comprend une banque photographique spécifique représentant l'écosystème des transports zéro émission dans sa diversité et sa complexité technique. L'architecture typographique se compose d'une police de caractère distinctive alliant lisibilité et personnalité, déclinée selon une hiérarchie visuelle cohérente.

Cette identité a été déployée sur l'ensemble des plateformes communicationnelles, incluant site web, matériel

corporatif, productions numériques et supports événementiels, assurant une cohérence et une reconnaissance immédiate de la marque.

En Route 2024/2025 - Programme de promotion des carrières en transports électriques et intelligents



Le programme En Route répond à un enjeu critique pour l'industrie des transports terrestres zéro émission : l'attraction et le développement d'une main-d'œuvre qualifiée. Cette initiative s'articule autour de quatre composantes complémentaires : une plateforme numérique d'emploi, un répertoire des formations, une bibliothèque de ressources et une stratégie de communication multicanale.

La plateforme a enregistré **27 056 visites** et généré **1 902 interactions** avec les offres d'emploi, conduisant à **742 candidatures potentielles**. Les infolettres spéciales adressées à près de **4 000 abonnés** ont maintenu un taux d'ouverture de 39%, tandis que la campagne Instagram a généré **192 000 impressions mensuelles**. La vidéothèque comprend **69 productions totalisant 7 469 visionnements**, incluant des présentations d'établissements d'enseignement et des témoignages d'entreprises du secteur des transports terrestres zéro émission.

Ce programme, financé par la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT), contribue directement au développement des compétences nécessaires pour soutenir la croissance du secteur au Québec.



PRÉSENCE INTERNATIONALE

Missions commerciales et participations événementielles



1 Canada central

- + **EV & Charging Expo**
4-5 octobre 2024
Toronto, Ontario
- + **Accelerate ZEV's Made in Canada Conference**
15-16 octobre 2024
Windsor, Ontario

2 Canada atlantique

- + **Electric Vehicles-Véhicules Électriques (EVVE)**
10-13 septembre 2024
Halifax, Nouvelle-Écosse

3 Europe du Nord

- + **Mission d'exploration - Suède**
11-14 juin 2024
Stockholm et Göteborg, Suède



4 États-Unis - Corridor ouest

- + **Advanced Clean Transportation (ACT) Expo**
20-23 mai 2024
Las Vegas, Nevada
- + **Consumer Electronics Show (CES)**
6-9 janvier 2025
Las Vegas, Nevada

5 États-Unis - Corridor central

- + **The Battery Show North America**
7-10 octobre 2024
Detroit, Michigan

6 États-Unis - Corridor est

- + **NYC Fleet Show**
15-16 mai 2024
New York, New York



Mobilisation de l'écosystème



ANIMATION DES COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊT ET DES COMITÉS STRATÉGIQUES

Communauté Batterie

La Communauté Batterie rassemble les organisations de la filière batterie québécoise membres de Propulsion Québec. Elle fonctionne selon une structure duale alternant sessions élargies et travaux ciblés du comité stratégique industriel, composé de 22 compagnies industrielles et du Conseil national de recherches du Canada (CNRC). L'année 2024-2025 a mobilisé **39 organisations à travers 3 rencontres : 2 sessions de la communauté élargie et 1 réunion du comité stratégique**. Les travaux réalisés comprennent :

- + **Consultation sur le projet de loi n° 81** (MELCCFP) 81 concernant l'établissement de normes pour véhicules lourds zéro émission et l'amélioration des procédures d'évaluation environnementale ;
- + **Consultation des membres de la communauté** sur les contre-mesures tarifaires canadiennes de 30 milliards de dollars visant les produits américains.

Communauté Camionnage Zéro Émission

La Communauté d'Intérêt Camionnage Zéro Émission a réuni **8 acteurs du transport routier lors de 4 rencontres organisées en 2024-2025**. Les rencontres ont abordé entre autres la norme VZE et ses implications pour les parcs commerciaux, le projet « Parc rechargeable – Camions lourds » de l'Institut du Véhicule Innovant (IVI), et le projet de camionnage électrique lourd moyenne et longue distance développé en Suède. Ces discussions permettent aux membres d'approfondir leur connaissance des enjeux sectoriels et d'identifier les opportunités de développement, contribuant au positionnement du Québec dans la transition électrique du transport lourd.

Communauté Recharge

La Communauté Recharge, initiée en novembre 2024 à Québec, a mobilisé **40 membres de Propulsion Québec issus de la filière infrastructures de recharge**. Cette première rencontre a permis l'établissement de sept axes prioritaires structurants :

- + **Modèles économiques pour infrastructures publiques et professionnelles ;**
- + **Optimisation de l'expérience utilisateur ;**
- + **Standardisation des protocoles de maintenance ;**
- + **Solutions dédiées aux transporteurs ;**
- + **Réglementation multipropriété ;**
- + **Développement des compétences spécialisées ;**
- + **Expérimentation technologique.**

Durant cette rencontre inaugurale, les échanges d'information ont porté sur les projets structurants en cours, notamment le Corridor décarboné Québec-Toronto. Subséquemment, la communauté a maintenu un flux d'information continu sur les évolutions réglementaires, incluant la modernisation du Code de construction et l'analyse des impacts tarifaires.

Le **Sommet Impulsion 2025** a consolidé cette dynamique via l'organisation de tables sectorielles spécialisées, facilitant l'approfondissement des discussions entre acteurs de la filière recharge.



Comité Réglementation et politiques publiques



Le Comité Réglementation et politiques publiques, intégrant **21 membres issus des trois filières stratégiques** (Véhicule zéro émission, Recharge, Batterie), a conduit 6 rencontres au cours de l'exercice 2024-2025.

Cette instance transversale concentre ses activités sur l'analyse des cadres réglementaires actuels, l'élaboration de recommandations concertées et l'interaction directe avec les instances décisionnelles provinciales et fédérales. Le comité a contribué directement à l'élaboration des **15 initiatives de représentation** menées par Propulsion Québec auprès des instances gouvernementales.

Cette expertise collective renforce la capacité d'anticipation réglementaire de la grappe et optimise l'impact de ses interventions auprès des décideurs publics.

MAILLAGE



Tournée régionale 2024-2025



La tournée régionale 2024-2025 a mobilisé 269 participants à travers quatre arrêts thématiques alignés sur les axes stratégiques de la grappe : la planification stratégique 2024-2027 de la grappe (Estrie), filière batterie (Laurentides), infrastructures de recharge (Québec) et véhicules zéro émission (Montérégie). L'analyse des retours d'expérience post-événement révèle que 63% des participants ont développé plus de trois connexions professionnelles, 80% confirment la pertinence des initiatives présentées pour le secteur, 84% identifient des opportunités de collaboration et l'indice de satisfaction a atteint 88%. La composition moyenne des participants (55% industriels, 20% institutionnels, 13% utilisateurs/opérateurs, 12% contributeurs) confirme l'engagement transversal de l'écosystème des transports électriques et intelligents dans les régions ciblées.





Sommet international des Transports Électriques et Intelligents, Impulsion 2025



Propulsion Québec a tenu la 5^e édition d'Impulsion les 31 mars et 1^{er} avril 2025 au Palais des congrès de Montréal. Cet événement certifié carboneutre, co-présenté par Hydro-Québec et le Groupe Volvo, a réuni **900 participants autour des trois axes prioritaires** : Véhicule zéro émission, Recharge et Batterie. La Suède, reconnue pour son leadership en transport vert, a participé comme pays à l'honneur, enrichissant les échanges sur ces thématiques stratégiques.



Faits saillants de l'événement



900 participants



80 conférenciers experts



75 exposants



405 rencontres d'affaires formelles B2B





Projet Résilience dans la chaîne d'approvisionnement au Québec

Le projet a abouti au développement d'un portail dynamique référençant les fournisseurs québécois pour le secteur des TEO.

Ce portail, organisé en 7 catégories et 30 sous-catégories techniques, permet aux Fabricants d'Équipement d'Origine (FÉO) d'identifier avec précision les fournisseurs répondant à leurs spécifications. Le portail, basé sur Salesforce, intègre un mécanisme d'auto-alimentation permettant la conversion des pistes en comptes fournisseurs validés et leur affichage immédiat dans l'interface publique.

Le répertoire contient initialement 275 fournisseurs québécois, affichant une distribution géographique alignée avec les principaux pôles de production du Québec. Montréal concentre 22,9% des entités, suivie par la Montérégie (19,3%) et l'Estrie (14,9%), formant un triangle

manufacturier représentant 57,1% de l'offre totale. La structure dimensionnelle révèle une prédominance des PME (83,6%), offrant flexibilité et adaptabilité aux spécifications des FÉO.

L'évaluation des certifications démontre un niveau élevé de conformité aux standards internationaux, avec 71,1% des fournisseurs détenant la certification ISO 9001. Le Sommet Impulsion 2025 a permis l'activation opérationnelle du projet via un atelier de maillage ciblé entre fournisseurs référencés et FÉO du secteur.

Les rencontres individuelles en présentiel ont établi des liens professionnels directs et identifié des opportunités de collaboration concrètes, constituant la première phase d'application de cette stratégie de renforcement des capacités d'approvisionnement locales.



Nos implications dans l'écosystème



L'équipe de Propulsion Québec participe activement aux instances décisionnelles clés du secteur des transports terrestres zéro émission. Ces implications stratégiques, tant au niveau provincial que fédéral, positionnent l'organisation comme interlocuteur de référence auprès des décideurs publics et des partenaires industriels. Les représentants de la grappe siègent ainsi dans une vingtaine de comités et organisations où ils contribuent aux orientations sectorielles et au développement de l'écosystème.

- + Membre du Comité de concertation de la Politique de mobilité durable (Gouvernement du Québec) - **Marie-Josée Côté**
- + Membre du Conseil des véhicules zéro émission (ministère des Transports du Canada) — **Marie-Josée Côté**
- + Membre des comités économiques du MELCCFP - **Michelle Llambias Meunier** — Analyse des impacts tarifaires
- + Membre des comités économiques du gouvernement fédéral — **Michelle Llambias Meunier** — Enjeux liés à la crise tarifaire
- + Membre des comités économiques de la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) — **Michelle Llambias Meunier** — Coordination sur les enjeux tarifaires
- + Membre du comité Convergence de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (CCMM) — **Michelle Llambias Meunier**
- + Membre du comité stratégique multisectoriel du Palais des congrès de Montréal — **Geneviève Latour**
- + Membre du Comité Directeur Territoire Laboratoire en Transport Innovant - Municipalité régionale de comté (MRC) de la Rivière-du-Nord — **Alexis Laprés-Paradis**
- + Membre du Conseil d'administration d'Accelerate Auto (organisation à but non lucratif dédiée à l'augmentation de la représentation des professionnels noirs dans l'industrie automobile canadienne) - **Michelle Llambias Meunier** — Présidente du comité gouvernance
- + Membre du Comité d'expert en décarbonation des transports du gouvernement du Québec — **Michelle Llambias Meunier**
- + Co-présidente du Conseil du partenariat pour les emplois durables (instance fédérale guidant la transition vers une économie carboneutre) — **Michelle Llambias Meunier**
- + Membre du Conseil d'administration de l'Association sectorielle - Fabrication d'équipement de transport et de machines (ASFETM) — **Geneviève Latour**
- + Membre du Partenariat climat Montréal (coalition de plus d'une centaine d'organisations visant à réduire les émissions de GES de la métropole de 55% d'ici 2030) — **Michelle Llambias Meunier**
- + Participation à Roulons Électrique (initiative de promotion des véhicules électriques coordonnée par Équiterre) — **Stéphane Pascalon**
- + Membre de la Communauté de Pratique Systèmes de transport intelligents (ITS) Living Labs Canada — ministère des Transports du Canada — **Alexis Laprés-Paradis**
- + Membre du Comité consultatif du programme Visées (programme de rehaussement des compétences dans six secteurs stratégiques) — **Alexis Laprés-Paradis**
- + Membre du Conseil canadien des semi-conducteurs - Groupe de travail sur les micropuces automobiles - **Alexis Laprés-Paradis**
- + Membre de l'Alliance mondiale pour les batteries (Global Battery Alliance) — **Alexis Laprés-Paradis**
- + Expert invité au Programme Horizon — Centre de développement des affaires de Toronto — **Alexis Laprés-Paradis**
- + Coach à l'Incubateur 2Degrés (accompagnement d'entreprises en technologies climatiques) — **Alexis Laprés-Paradis**
- + Membre du comité intergroupes — **Geneviève Latour** — Collaboration avec les neuf autres grappes industrielles québécoises



**Accompagnement
de nos membres
et projets de
démonstration**

NOS PROGRAMMES

Programme Recharge+

L'année 2024-2025 confirme l'impact structurant du Programme Recharge+ dans le déploiement d'infrastructures de recharge à travers le Québec. **210 nouveaux connecteurs** (bornes de niveau 2 et bornes rapides) ont été installés et financés, représentant une **contribution financière totale de 1 020 000 \$** redistribuée aux membres et collaborateurs de Propulsion Québec. Cette réalisation s'inscrit dans la continuité des efforts déployés depuis le lancement du programme en février 2022, portant à **863 le nombre total** de connecteurs déployés grâce à cette initiative.

Programme Défis Innovation

L'évaluation finale du programme Défis Innovation réalisée en 2024-2025 confirme un impact économique mesurable pour le secteur des transports terrestres zéro émission. L'investissement de **1 669 168 \$** distribué à **7 entreprises québécoises** a généré un ROI de **0,68 \$ à 1,31 \$** par dollar investi et créé 9 emplois équivalents temps plein.

Le programme a atteint des taux de commercialisation importants : **83%** des entreprises ont établi des relations d'affaires avec leur partenaire public initial et **67%** ont obtenu des contrats avec de nouvelles organisations. La collaboration avec **9 ministères et organismes publics** a permis de tester des solutions innovantes dans des contextes réels d'utilisation, validant leur efficacité avant leur mise en marché.

Ces indicateurs confirment que le programme a rempli sa double mission : développer des solutions adaptées aux besoins spécifiques du secteur public québécois tout en accélérant la commercialisation des innovations dans le secteur des transports terrestres zéro émission.

Accompagnement individualisé pour l'électrification des parcs de véhicules

Propulsion Québec a accompagné deux organisations dans leur transition vers l'électrification de leurs parcs de véhicules. Notre méthodologie repose sur trois piliers : analyse des besoins opérationnels et contraintes techniques, adaptation aux spécificités de chaque organisation, et priorisation de solutions immédiatement implémentables. Cette approche permet d'optimiser l'impact des projets d'électrification et d'assurer leur viabilité économique.

Société du parc Jean-Drapeau

L'accompagnement de cette société paramunicipale a permis l'élaboration d'une feuille de route complète pour l'électrification de son parc véhiculaire. L'intervention a couvert l'analyse des profils d'utilisation existants, l'évaluation des infrastructures de recharge nécessaires et l'élaboration d'un plan de transition 2025-2026.

Blais Industries

Le mandat réalisé auprès de cette entreprise de Rouyn-Noranda a ciblé l'intégration progressive de véhicules électriques dans leur parc industriel. Les livrables incluent l'identification des véhicules prioritaires pour l'électrification, l'analyse des besoins en recharge et une stratégie d'implémentation sur le court terme.



PROJETS DE DÉMONSTRATION — BANCS D'ESSAI

Projet pilote d'implantation de chaîne logistique partagée et décarbonée en contexte commercial réel, entre Québec et le Grand Montréal



Le projet pilote d'implantation de chaîne logistique partagée et décarbonée en contexte commercial réel, entre Québec et le Grand Montréal mobilise un consortium piloté par Propulsion Québec, impliquant Nationex comme transporteur principal, Attrix pour l'infrastructure télématique et Systra Canada pour l'analyse des données et la modélisation prédictive.

L'initiative a progressé avec l'acquisition et l'opérationnalisation de deux camions-tracteurs électriques classe 8 et des véhicules de distribution urbaine, le développement d'un tableau de bord analytique désormais accessible en ligne, et la réalisation de tests opérationnels sur différents parcours, incluant la liaison complète Montréal-Québec en conditions hivernales. Sur le plan communicationnel, le projet s'est doté d'une identité visuelle cohérente et distinctive.

Deux événements stratégiques ont marqué son déploiement public : le lancement officiel tenu lors du **Salon du véhicule électrique de Montréal** (19 avril 2024) en présence de Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, puis la **cérémonie de mise en service opérationnelle** organisée au siège de Nationex en octobre 2024.



Première phase de déploiement des ambulances électriques au Québec



Le projet Première phase de déploiement des ambulances électriques au Québec, financé par le MEIE et le MTMD, a franchi ses étapes initiales. L'Institut du Véhicule Innovant (IVI) a finalisé les simulations énergétiques des parcours ambulanciers et documenté les besoins en recharge. Propulsion Québec maintient une collaboration technique avec Demers Manufacturier d'Ambulances pour la conception des ambulances électriques et s'appuie sur l'expérience opérationnelle d'Urgences-santé, qui exploite déjà une ambulance électrique.



La sélection des corporations ambulancières partenaires progresse avec des séances d'information réalisées. Le plan de collecte des données opérationnelles (consommation énergétique, autonomie, recharge, etc.) est entièrement complété, tout comme les questionnaires d'évaluation destinés aux ambulanciers.

Sur le plan communicationnel, l'agence Canidé a développé l'identité visuelle « Néos » et livré le guide de normes graphiques. Un dispositif de gestion préventive couvrant trois catégories de risques (techniques, acceptabilité sociale, ressources humaines) avec protocoles d'intervention est opérationnel. L'identification des sites prioritaires pour les infrastructures de recharge est achevée, permettant la planification des travaux d'aménagement.

Des alternatives de financement sont à l'étude pour optimiser le déploiement des infrastructures de recharge en milieu hospitalier, tandis que des stratégies d'approvisionnement sont élaborées pour sécuriser la livraison des véhicules.

Projet d'implantation de mini-pôles de distribution mobile de logistique pour livraison urbaine électrifiée

Le projet de mini-pôles de distribution mobile pour livraison urbaine électrifiée a atteint plusieurs jalons clés en 2024-2025. Les sites ont été déterminés et validés avec l'Agence de Mobilité Durable et la Ville de Montréal, complétés par des discussions pour établir les protocoles de collecte et d'analyse des données nécessaires à la reddition de comptes.

Les négociations avec les arrondissements concernant le dépôt des conteneurs ont abouti, parallèlement à la signature d'une entente formelle avec la Ville de Montréal encadrant le prêt des espaces de stationnement. Deux transporteurs (Purolator et Intelcom) se sont engagés par entente contractuelle pour le site de Rosemont, où un premier conteneur a été livré, fabriqué selon des spécifications optimisées, puis raccordé au réseau électrique pour une pleine opérationnalité. L'inauguration officielle a rassemblé des représentants du MTMD, des élus de la Ville de Montréal et de l'arrondissement Rosemont, ainsi que d'autres transporteurs.

La visibilité du projet s'est renforcée par des présentations auprès d'organisations comme PME MTL, InnovLOG, mairie de Verdun, etc., tandis que le développement se maintient avec l'identification de nouveaux sites en collaboration avec le Service de l'urbanisme et de la mobilité et les arrondissements concernés pour proposition ciblée auprès des transporteurs.



Véhicule minier électrique

À la suite de la conclusion des essais du véhicule minier électrique en mars 2024, le véhicule a été redéployé sur le site minier de Nouveau Monde Graphite (NMG) où il sert désormais de démonstrateur technologique, avec une utilisation opérationnelle occasionnelle planifiée pour des travaux légers spécifiques.



Cette phase post-essais a également comporté la diffusion des conclusions techniques par Propulsion Québec, l'Institut du véhicule innovant (IVI) et le CNRC auprès des acteurs industriels et gouvernementaux, ainsi que la programmation d'une formation technique destinée aux employés de NMG, assurant ainsi le transfert de connaissances et l'opérationnalisation durable de cette initiative d'électrification minière.

Projet-pilote de traçabilité des minéraux critiques et stratégiques (MCS)

Le projet-pilote de traçabilité des MCS, financé par le ministère des Ressources naturelles et des Forêts (MRNF) du Québec et déployé techniquement par l'entreprise québécoise OPTEL, établit une plateforme numérique assurant le suivi intégral des MCS de l'extraction au recyclage des batteries.

Durant l'année 2024-2025, le projet a franchi des jalons précis : l'établissement du cadre technique par la finalisation contractuelle avec OPTEL, l'amorce de discussions avec les entreprises cibles, la tenue d'une séance d'information collective pour les entreprises intéressées, la validation de l'intérêt manifesté par six entreprises participantes, et développement des protocoles contractuels distincts - ententes bilatérales entre Propulsion Québec et chaque entreprise participante d'une part, et accords de confidentialité avec OPTEL d'autre part.

Cette initiative positionne l'écosystème québécois comme précurseur en matière de transparence dans la filière batterie, assurant sa conformité réglementaire et renforçant sa compétitivité internationale.

ÉTUDE STRATÉGIQUE

Corridor décarboné Québec-Toronto pour camions – phase 1

La première phase du projet Corridor décarboné Québec-Toronto pour camions vise à établir la faisabilité d'une infrastructure de recharge adaptée au transport lourd sur cet axe logistique majeur du Canada. L'équipe a mobilisé des partenaires québécois et ontariens, collecté et analysé des données télématiques de camions lourds circulant sur le corridor, cartographié les sites d'arrêt stratégiques existants et potentiels, et conduit des entrevues ciblées avec les opérateurs de transport.

Ces activités ont permis de développer des modélisations précises de consommation énergétique par type de véhicule et de quantifier les besoins en arrêts de recharge. L'étude s'appuie également sur une analyse comparative d'initiatives similaires déployées en Europe et aux États-Unis. Ces travaux serviront de fondement au plan directeur d'implémentation et à l'analyse de rentabilité qui seront développés dans la phase suivante du projet.

Vie associative



Le Comité social de Propulsion Québec remplit un mandat axé sur la cohésion d'équipe, l'incarnation des valeurs organisationnelles et l'intégration des nouveaux collaborateurs.

Parmi les initiatives réalisées, la matinée de bénévolat du 14 novembre 2024 chez Moisson Montréal. Les membres de l'équipe ont participé aux opérations de tri et de préparation des denrées alimentaires, démontrant ainsi l'engagement communautaire de l'organisation tout en consolidant les liens interprofessionnels dans un cadre orienté vers l'action collective.



Remerciements à nos partenaires

Nous exprimons notre reconnaissance aux bailleurs de fonds gouvernementaux et institutionnels dont les contributions financières directes ont permis la réalisation des initiatives 2024-2025.

Ce soutien stratégique structure notre capacité d'action sectorielle et consolide le positionnement du Québec dans le secteur des transports terrestres zéro émission.





Extrait des états financiers audités

RÉSULTATS

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2025

| | 2025 <u>(12 mois)</u> | 2024 <u>(12 mois)</u> |
|---|--------------------------|--------------------------|
| PRODUITS | | |
| APPORTS | | |
| Gouvernement du Canada | 1 839 424 | 3 617 830 |
| Gouvernement du Québec | 3 710 108 | 3 642 283 |
| Reçus sous forme de services professionnels | 534 131 | 328 271 |
| ACTIVITÉS | 276 803 | 357 542 |
| COTISATIONS | 501 953 | 458 145 |
| PARTENARIATS ET COMMANDITES | 928 321 | 868 343 |
| INTÉRÊTS | 64 736 | 23 562 |
| | <u>7 855 476</u> | <u>9 295 976</u> |
| CHARGES | | |
| FONCTIONNEMENT | 1 152 741 | 1 229 246 |
| PROGRAMMES | 1 406 971 | 4 383 075 |
| PROJETS | 5 431 222 | 3 208 481 |
| PROJET - VÉHICULES MINIER | 1 423 | 468 727 |
| | <u>7 992 357</u> | <u>9 289 529</u> |
| EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES | <u>(136 881)</u> | <u>6 447</u> |



BILAN

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2025

| | <u>2025</u> | | <u>2024</u> |
|---|------------------|----|------------------|
| ACTIF | | | |
| COURT TERME | | | |
| Encaisse | 2 182 223 | \$ | 2 750 333 |
| Comptes clients | 356 416 | | 319 533 |
| Apports à recevoir | 1 675 539 | | 3 028 734 |
| Frais payés d'avance | 196 617 | | 38 974 |
| | 4 410 795 | | 6 137 574 |
| LONG TERME | | | |
| Immobilisations corporelles | 41 833 | | 57 461 |
| | 4 452 628 | \$ | 6 195 035 |
| PASSIF | | | |
| COURT TERME | | | |
| Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement | 2 212 763 | \$ | 2 926 049 |
| Produits reportés | 388 028 | | 214 847 |
| Apports reportés | 1 583 803 | | 2 649 224 |
| | 4 184 594 | | 5 790 120 |
| ACTIFS NETS | | | |
| Investi en immobilisations | 41 833 | | 57 461 |
| Projets multi-années | (341 499) | | - |
| Fonds de prévoyance | 345 000 | | - |
| Non affecté | 222 700 | | 347 454 |
| | 268 034 | | 404 915 |
| | 4 452 628 | \$ | 6 195 035 |

propulsion
Québec